



Stichting  
Circle4Change

[info@circle4change.eu](mailto:info@circle4change.eu)  
[www.circle4change.eu](http://www.circle4change.eu)  
+31 655 328 203

RSIN 866496129  
KVK 93696116  
SBI-code 9002

Raad van Toezicht  
Iris van der Reijden  
Erik Gerritsen  
Jacques van Veen

Directeur-bestuurder  
Bruno Doedens

## **SAMENVATTING**

# **BELEIDSPLAN 2024 EN 2025**

vastgesteld mei 2024

## **STRATEGIE**

### **Doelstelling**

De Stichting heeft primair ten doel, met kunst en cultuur als aanjager, activiteiten en projecten in de fysieke leefomgeving te realiseren die een duurzame wereld nastreven, symbiotisch en in balans met de natuur, en voorts al hetgeen in de ruimte zin met één en ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn. De stichting heeft geen winstoogmerk.

SBI-code 9002 – Dienstverlening voor uitvoerende kunst. Het aanjagen, organiseren, vormgeven en uitvoeren van activiteiten en projecten voortvloeiende uit de doelstellingen van Circle4Change.

### **Werkzaamheden om de doelstelling te realiseren**

- Het onderzoeken en bevragen van maatschappelijk relevante vraagstukken met de combinatie van radicale verbeelding en het mobiliseren van sociale energie;
- Het organiseren van activiteiten en projecten op en langs denkbeeldige cirkellijnen, zoals bijvoorbeeld een cirkel door negen landen van Europa, maar ook cirkels in een regio, andere landen of werelddelen behoren tot de mogelijkheid;
- Het stimuleren, produceren en realiseren van met het doel samenhangende activiteiten en projecten, én ondersteunende uitingen waaronder installaties, films, publicaties, lezingen, symposia, educatieprojecten, modules, scholing en dergelijke;
- Het realiseren van bedoelde activiteiten waar mogelijk, en bij voorkeur op interdisciplinaire wijze, en vanuit het oogpunt van het lange termijnperspectief;
- Het werven van fondsen en andere gelden voor gemelde activiteiten, waaronder het aanbieden van het concept en/of bijbehorende modules aan overheden en/of commons;
- Bekendheid te geven aan de stichting Circle4Change, haar beoogde doelen, activiteiten en projecten en ondersteunende uitingen;
- Het opbouwen van Circle4Change netwerken en communities;
- Het betrekken van vele leeftijden en vele lagen van de samenleving
- Hetgeen in de ruimste zin met één en ander verband houdt, daartoe behoort en/of bevorderlijk kan zijn

## Missie

**Circle4Change is een meerjarig Europees landschapskunstwerk dat verbindt, inspireert en uitdaagt, waarbij de goede voorouder en het lange-termijn-denken centraal staan, op weg naar een symbiotische wereld in harmonie met natuur en planeet.**

Circle4Change wil met radicale verbeelding (met kunst en cultuur als aanjager), het mobiliseren van sociale energie (betrekken en verbinden van vele mensen) en met maatschappelijk relevantie, een actieve en positieve bijdrage leveren aan een symbiotische wereld in balans met de natuur – waar we onderdeel van zijn – verrijkend i.p.v. belastend.

We trekken hiervoor een grote denkbeeldige cirkellijn door negen landen van Europa, waarvan Leeuwarden (NL) en Nova Gorica (SI-IT) de beide polen zijn. Circle4Change gaat door Nederland, Duitsland, Polen, Tsjechië, Oostenrijk, Slovenië, Italië, Frankrijk en België. Langs de 3.000 km lange cirkellijn traceren we een wandel- en fietsroute. Samen met lokale bewonersgroepen, organisaties, kunstenaars, gemeenten en bedrijven laden we de cirkellijn van onderop met activiteiten en projecten van verbeelding, hoop en verandering. Minimaal om de drie jaar zetten we Circle4Change in de schijnwerpers met een cirkel-omvattend event.

De magische cirkellijn wordt een platform en laboratorium voor vernieuwing en verbinding. Een Gesamtkunstwerk dat het symbioceen\* verbeeldt, de rijkdom van de verschillen viert, en tevens kan uitgroeien tot een eigentijdse 'lange-afstands-wandel-fietsroute'. Wordt het niet tijd dat we opnieuw van onze unieke aarde leren houden? Circle4Change wil daaraan bijdragen door met radicaal optimisme het onmogelijk waar te maken.

### Visie en motivatie

Circle4Change is een landschapskunstproject met een zéér ambitieuze doelstelling: een wereld in balans met natuur en planeet. Het lijkt naïef en misschien is het dat ook wel. We zijn ons er terdege van bewust dat wij de wereld niet zomaar kunnen veranderen. En veel mensen met ons vragen zich af: Wat kunnen wij doen en helpt dat wel?

We zijn van mening dat we nieuwe verhalen nodig hebben. Verhalen die verleiden, ons activeren en meenemen naar een evenwichtige toekomst, een toekomst die we samen waar kunnen maken. Verhalen die 'hoofd – hart – en handelen' verbinden, of te wel ons denken, voelen en doen beïnvloeden en ons het inzicht geven dat alles met elkaar verbonden is. We zijn ervan overtuigd dat het inzetten van verbeeldingskracht, het activeren van de sociale energie van de vaak stille 'grote-massa', samen maatschappelijke verschuivingen in gang kan zetten. Kunst en cultuur spelen hierbij een centrale rol. Zij kunnen ons perspectief, ons paradigma, verschuiven. Anders geformuleerd: wij kunnen zeker iets betekenen, iets beïnvloeden, verbeteren en mooier maken. Als acht miljard mensen hun kamer niet opruimen, kunnen ze ook beslissen het wel te doen.

Maar hoe krijgen we iedereen mee? Door invoelbaar te maken dat de 'grote-massa' – waarvan het overgrote deel het gewoon goed wil doen voor de aarde – een enorme collectieve kracht tot haar beschikking heeft, creëren we verbinding en hoop, en stimuleren we actie.

Met het realiseren van een 3.000 km lange cirkellijn door Europa met vele symbiotische voorbeeldprojecten kunnen we een positief en tot de verbeelding sprekend weerwoord bieden op de dominerende krachtenvelden waarbij het eigenbelang voor het algemeen belang gaat, met als gevolg een grote negatieve impact op natuur en planeet. Het is de hoogste tijd dat de mensheid – pubers die we zijn op de tijdlijn van de evolutie – volwassen wordt en haar verantwoordelijkheid neemt. Zouden wij het accepteren als een andere diersoort zich zo gedraagt? Verandering is hard nodig, van ik naar wij, van ego naar eco, van korte termijn naar lange termijn, van het 'Antropoceen' naar het 'Symbioceen'. Dit zijn de stappen die we moeten nemen. Circle4Change wil daarbij helpen door met radicaal optimisme samen het onmogelijke waar te maken.

### Doelgroep

De samenleving in haar geheel, waaronder alle leeftijden en maatschappelijke velden worden verstaan. En daarvan specifiek de gemeenschappen, dorpen, steden, gemeenten, bedrijven en organisaties op en rond de cirkellijn. Het actief betrekken van jongeren en jongeren-organisaties is hierbij van groot belang. Ook gaan we de groep gepensioneerden aanspreken die tijd, ervaring en contacten hebben.

### **Beoogde activiteiten 2024 en 2025**

- Het traceren van de meest gewenste route langs de cirkellijn voor fietsers en voor wandelaars, mede in overleg met regionale wandel- en fietsorganisaties;
- Het voorbereiden en uitvoeren van inventariserende verkenningen, te weten: 1) digitale verkenning van de aanwezige kwaliteiten en karakteristieken van het landschap langs de route; 2) fysieke verkenning door meerdere deelnemers in deel-tracés van ca. 50 km; 3) verwerking van de opgehaalde gegevens op de website;
- Voorbereiding en uitvoering Circle4Change-Tours 2025 met als thema ‘verjaardagbossen’. Dit is een fietstour door het projectteam om verjaardagbomen en verjaardagbossen te promoten, om presentaties te geven, om gesprekken te voeren met lokale bewonersgroepen/collectieven en gemeenten en om o.a. de ‘dromen’ op te halen;
- Voorbereiden en uitrollen van de ‘module verjaardagbossen’, inclusief educatieprogramma;
- Voorbereiden en uitrollen van het communicatie en marketingplan, met o.a. activiteiten om Circle4Change zichtbaar en bekend te maken, website, sociale media, podcasts, minifilms, verhalen, e.d.;
- Het opbouwen van een Circle4Change-community van deelnemende gemeenschappen, dorpen, gemeenten, organisaties op en langs de route;
- Het opbouwen van een netwerk van met Circle4Change verwante organisaties, opleidingen en bedrijven die de ontwikkeling en groei van Circle4Change kunnen ondersteunen en verrijken;
- Alle benodigde ondersteunende activiteiten die nodig zijn voor de onderliggende organisatie.

### **Verwachte resultaten einde 2025**

- Bekendheid van de Circle4Change onder een breed publiek op en langs de cirkellijn middels website, sociale media, minifilms, interviews en publicaties, e.d.;
- Kernen op en langs de cirkellijn die deelnemen aan een Circle4Change-activiteit of project en zich daarop voorbereiden, zoals bijvoorbeeld dorpskernen die een verjaardagbos gaan opstarten inclusief het bijbehorende educatieprogramma;
- Bezoekers die Circle4Change zelf of in groepsverband gewandeld of gefietst hebben, dan wel hebben gepland om te gaan doen;
- Cultureel programma gerelateerd aan Circle4Change in de ‘polen’ Leeuwarden en Nova Gorica, met o.a. uitwisseling tussen de ‘polen’;
- Resultaten van de verkenningen vertaald naar de website: 1. karakteristieken en symbiotische voorbeeld-activiteiten en -projecten op en langs de cirkellijn; 2. verzamelde jongerenorganisaties en jongeren-contacten; 3. verzamelde contacten bewonerscollectieven en gemeenten; 4. Verzamelde C4C-initiatieven en -projecten;
- Minifilms en ‘teaser’ voor de grotere film Circle4Change;
- Verslag van de verkenningen en tours 2025;
- Circle4Change-community met o.a. verwante organisaties en bedrijven, opleidingen en jongeren-afdeling.

### **Toekomstvisie**

Circle4Change omarmt de lange termijn en richt zich op geleidelijke verandering en symbiotische groei en ontwikkeling. Meer en meer zal het gedachtegoed van het symbioceen, het lange-termijndenken en een goede voorouder zijn centraal komen te staan.

In ieder geval om de drie jaar wordt er een activiteit georganiseerd die de hele cirkel betreft, hiermee wordt de cirkel als geheel op de kaart gezet en de bewoners gestimuleerd en geactiveerd om mee te doen.

Voor de fase na 2025 wordt naast fondsaanvragen o.a. een beroep gedaan op Europese subsidies. Ook crowdfunding en de verkoop van ‘modules’ e.d. wordt extra geactiveerd. Het streven is om op termijn grotendeels financieel onafhankelijk te zijn van fondsen.

De overkoepelende organisatie beoogd klein te blijven en wil zich focussen op het aanjagen, stimuleren en begeleiden. De Circle4Change-community en de website vervullen een belangrijke rol in het stimuleren en activeren van het nemen van initiatieven en het samenwerken van lokale bewonersgroepen, gemeenten, bedrijven, organisaties en ook van particulieren.

## **BELEID**

### **Wijze van werving van inkomsten**

De begroting voor de 1e fase van Circle4Change (2024-2025) geeft een budget aan van € 1,5 miljoen. Bij minder binnengekomen gelden zullen de uit te voeren activiteiten in de tijd worden verschoven, d.w.z. naar 2026 en mogelijke 2027.

### **Overzicht van inkomsten en vermogen**

De Stichting Circle4Change verwacht voor de 1e fase (2024 – 2025) een inkomen te verwerven van ca. € 1,5 miljoen, ten behoeve van de voorbereiding en uitvoering van de 1e fase van Circle4Change, zie onder beoogde activiteiten 2024 en 2025.

### **Taken en verantwoordelijkheden**

De leden van de Raad van Toezicht hebben een controlerende en adviserende functie.

De directeur-bestuurder heeft als taak de stichting te leiden, zowel inhoudelijk, organisatorisch, financieel, als wat betreft communicatie en marketing.

Hiervoor formeert de directeur-bestuurder een team van deskundige medewerkers en adviseurs om deze taken in nauw overleg en afstemming uit te voeren.

### **Beloningsbeleid**

De leden van de Raad van Toezicht en de bestuurder ontvangen geen vergoeding voor hun bestuurstaken. Als culturele stichting hechten wij veel waarde aan transparantie, verantwoording en het efficiënt gebruik van publieke middelen.

### **Administratieve organisatie**

De administratie van de Stichting wordt gevoerd onder verantwoordelijkheid van de bestuurder, waar nodig geassisteerd door een medewerker. De financiële administratie en de jaarrekening van de Stichting wordt opgesteld door de financiële medewerker, eveneens onder verantwoordelijkheid van de bestuurder. Controle van de jaarrekening, voor vaststelling door de Raad van Toezicht, vindt plaats door de accountant.

### **Publicatieplicht**

Aan de publicatieplicht van de Stichting wordt voldaan door publicatie van het 'Standaardformulier publicatieplicht – algemeen

### **Klachtenbeleid**

Stichting Circle4Change streeft naar een transparante en professionele dienstverlening waarbij de belangen van alle betrokkenen worden gerespecteerd. Klachten worden vertrouwelijk behandeld.

### **Codes**

De Stichting Circle4Change onderschrijft de van toepassing zijnde codes voor de culturele sector, waaronder: 'Governance code cultuur', de 'Code diversie en inclusie' en de 'Code fair practice'. Stichting Circle4Change is bekend met de codes in de culturele sector, past deze toe en reflecteert hierop in het jaarverslag.